

# Memoria anual 2022

Grupo Vázquez



Grupo Vázquez



La memoria anual 2022 de Grupo Vázquez SAE está disponible en versión online a través del código QR desde diferentes dispositivos.

---

Podés navegar a través de este documento haciendo clic directamente en las distintas secciones del índice y por capítulos en cada página.

[www.grupovazquez.com](http://www.grupovazquez.com)

# Alcance del informe

**Periodicidad:**

Anual.

**Periodo de cobertura:**

1 de enero al 31 de diciembre de 2022.

**Limitaciones y alcances:**

Toda la información corresponde exclusivamente a Grupo Vázquez SAE.

---

**Importante**

En este informe adoptamos el lenguaje genérico para referirnos a mujeres y hombres. Constituye un recurso que busca únicamente dar uniformidad, sencillez y fluidez a la composición y lectura del texto. No disminuye en absoluto el compromiso institucional con la equidad de género.



**Miguel Vázquez**  
Presidente

Compartimos nuestra memoria anual la cual refleja el modelo de gestión adoptado en el marco del desarrollo sostenible, informando así, el resultado de triple impacto: económico, social y ambiental, logrado gracias al trabajo colaborativo entre todas las empresas que componen el grupo.

Nuestro compromiso con la generación presente y futura nos impulsó hacia el avance en términos de sostenibilidad, por lo que, adherirnos al Pacto Global, red Paraguay, fue un paso importante para la articulación de acciones conjuntas, contribución a sus principios y a la Agenda Mundial de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, iniciativa de la ONU.

Este documento está disponible en todas las plataformas de comunicación del grupo y compartidas a nuestras partes interesadas, a fin de transparentar toda la información sobre nuestras acciones. Estamos comprometidos en trabajar para que nuestras unidades de negocios sean más sostenibles cada año y así seguir aportando al cuidado de nuestro planeta con iniciativas apalancadas en prácticas ambientales e innovación de procesos.

El 2022 fue un año trascendental en la historia de Grupo Vázquez. Adquirimos las acciones de Red UTS S.A. y de Forward Invest S.A., consolidándonos aún más en el mercado a través de nuestras empresas.

Estamos orgullosos de demostrar con nuestros resultados que nuestra trayectoria nos permite ofrecer una amplitud de capacidades y servicios para seguir transformándonos.

Sin dudas, lo más importante del año fue la fusión entre itti y J. Fleischman, concretando así una nueva versión de itti que sumó la trayectoria de Fleischman a su historia para lograr una compañía especializada en desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas con integración para acompañar la nueva versión de los negocios de nuestros clientes.

Creemos que los servicios y productos genuinamente sostenibles son presente y futuro y que la sostenibilidad es un pilar clave para el éxito de cualquier negocio a largo plazo. Con esta visión, y una actitud abierta frente a las nuevas alternativas en la gestión del talento y la diversidad, el Grupo Vázquez y todos los profesionales que forman de nuestras empresas, trabajan día a día para ofrecer a nuestros clientes la excelencia en productos y servicios.

A través de la lectura de esta memoria correspondiente al año 2022, les invito a profundizar en nuestro desempeño en materia ambiental, social y de gobierno durante el periodo y que nos sigan acompañando en escribir nuestra historia siempre muy de cerca.

**Miguel Vázquez**  
Presidente

# Índice

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

01

Quiénes somos

02

Divisiones y empresas

03

Sostenibilidad

04

Principales números

05

Informes financieros

Inicio >

Quiénes  
somos >

Divisiones  
& empresas >

Desarrollo  
sostenible >

Principales  
números >

Informes  
financieros >

1

# Quiénes somos

# Nuestra historia

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Luego de 76 años de negocios, en el 2020 decidimos unir nuestras actividades comerciales e inversiones en Grupo Vázquez SAE., siguiendo la trayectoria de éxito, inspirándonos en los principios de nuestros fundadores.

Iniciamos nuestras actividades en el sector comercial, financiero y agronegocios, expandiéndonos de gran manera en los últimos años. Periodo en que sumamos empresas gastronómicas, de entretenimiento y apostando con mucha fuerza a las inversiones, con una mirada ambiciosa hacia el futuro tecnológico y la innovación corporativa sostenible.

Enfocados en la evolución constante y la filosofía de familia, que dio vida a nuestras empresas; transformamos y centralizamos nuestra administración y gestión de todas las unidades de negocios.

Con este importante paso, conformamos un grupo de empresas exitosas, con raíces sólidas y una gran proyección de crecimiento, con el aporte de las innovaciones tecnológicas de gran porte para obtener mayor eficiencia administrativa, facilitar las operaciones del negocio y dotarnos de ventajas competitivas incluso para mercados emergentes. En el 2019 inauguramos nuestra casa matriz en el paseo la Galería, ubicado en el nuevo eje corporativo comercial y residencial de la ciudad, situado en una de las arterias más importantes de la ciudad.

Esta evolución nos llevó a realizar la adquisición del paquete mayoritario de acciones de Financiera El Comercio S.A.E.C.A., en el 2021, logrando la

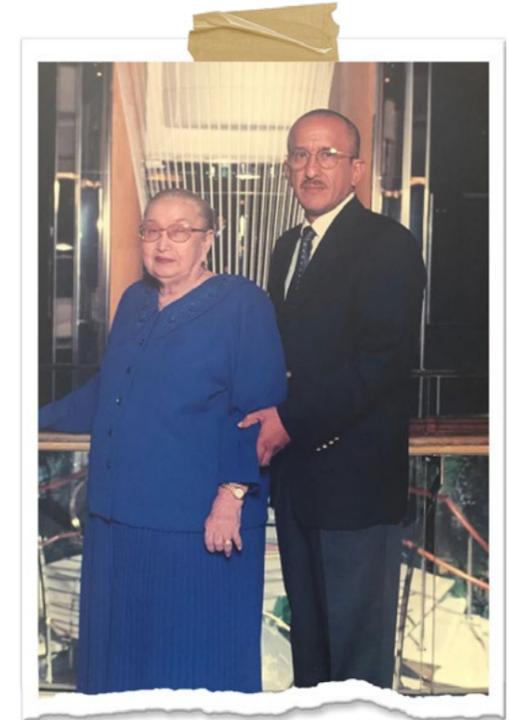
aprobación del Directorio del Banco Central del Paraguay como muestra de la gran confianza a nuestra trayectoria.

Otro de los momentos clave del año fue nuestra primera y exitosa colocación de bonos en la bolsa por un valor de G. 50.000.000.000 y US\$ 25.000.000. La operación fue exitosamente recibida por los inversionistas. De esta manera, continuamos afianzando nuestra presencia en el mercado de valores y en la economía paraguaya.

El 2022 fue un año de mucha consolidación del negocio en donde pudimos afianzar nuestro compromiso con el desarrollo de la economía paraguaya con la adquisición de las acciones de Red UTS S.A. y de Forward Invest S.A.

Además de dar el paso más grande en cuanto a sostenibilidad, confirmando nuestra participación en la red del Pacto Global Paraguay, siendo parte de la iniciativa voluntaria promovida por las Naciones Unidas, en la cual las empresas se comprometen a alinear sus estrategias y operaciones con diez Principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: derechos humanos, derechos laborales, medio ambiente y anticorrupción.

De esta manera, nos consolidamos a través de la presencia de nuestras unidades de negocios, creando impacto mediante la unión del capital, la sostenibilidad y nuestros valores, además de afianzar nuestro relacionamiento con actores del sector, revolucionando la manera de obtener resultados en beneficio de nuestro país, con gran valor a nuestros accionistas, inversores y colaboradores.



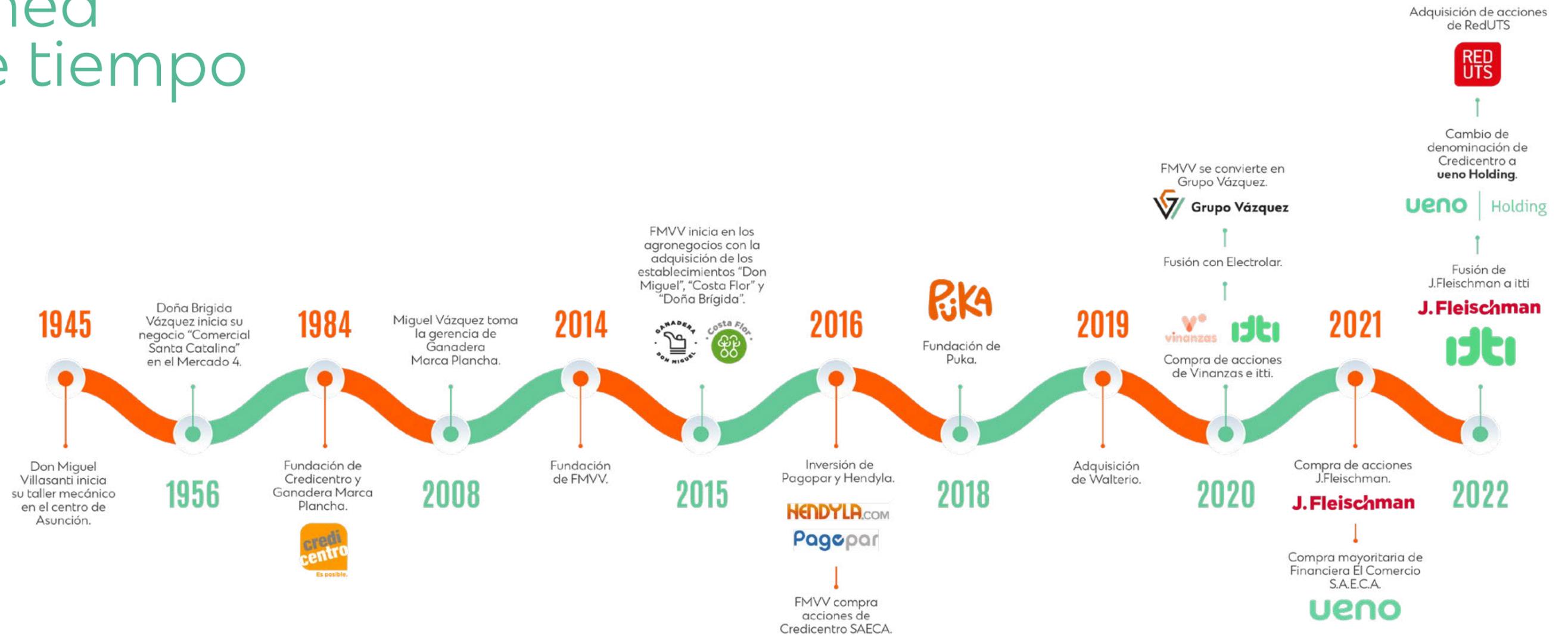
Doña Brígida y Don Víctor Vázquez.



Don Miguel y Doña Chela Villasanti.

# Línea de tiempo

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >



## RECONOCIMIENTOS



# Misión, visión y valores

## Misión

Revolucionar la manera de obtener resultados, generando conexiones, negocios e inversiones sustentables.

---

## Visión

Mejorar la vida de nuestra gente mediante la unión del capital, el trabajo y la naturaleza.

## Valores



**Transparencia**



**Innovación**



**Compromiso**

- Inicio >
- Quienes somos >
- Divisiones & empresas >
- Principales números >
- Desarrollo sostenible >
- Informes financieros >

# Gobierno corporativo

Con el objetivo de fomentar la participación de los accionistas y directores, adoptamos estándares en nuestro gobierno corporativo que se encuentran enfocados en incrementar los procesos de controles internos, detección y mitigación de riesgos para asegurar la continuidad del negocio; permitiendo con nuestro modelo, que exista mayor transparencia y comunicación entre Accionistas, Directorio y Plan Ejecutiva.

El Directorio delega en la Plana Ejecutiva liderada por el Gerente General, la misión de la implementación de la estrategia, políticas, procedimientos, procesos y controles necesarios para gestionar las operaciones y riesgos en forma prudente.

Igualmente seguimos consolidando nuestra gobernanza, poniendo foco principalmente en el rol y funcionamiento del Directorio y Plana Ejecutiva, aportando el liderazgo en las principales definiciones de nuestras estrategias y políticas.

## Composición del Comité

### Comité Gerencial

El mismo está conformado por Directores Titulares y Gerentes a cargo, quienes tienen la responsabilidad de proponer y verificar la implementación de las estrategias administrativas, operativas y comerciales, dando seguimiento permanente, asegurando que el Directorio reciba información relevante, íntegra y oportuna, informando de dichas gestiones al Directorio en ocasión de cada sesión ordinaria realizada.

## Plana Directiva

### Presidente

Miguel Vázquez

### Vicepresidente

Víctor Hugo Vázquez

### Director Titular

Guillermo Vázquez

### Director Titular

Bernardo Algorta

### Director Titular

Juan Gustale

### Director Titular

Julio Rey

### Directora Titular

Laura Vargas

### Directora Suplente

Lía de Vázquez

### Directora Suplente

Gloria Villasanti

### Directora Suplente

Verónica Vázquez

### Síndico Titular

Pablo Debuchy

### Síndico Suplente

Miguel Almada

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

# Plana directiva

Inicio >

Quiénes somos >

Divisiones & empresas >

Desarrollo sostenible >

Principales números >

Informes financieros >



**Miguel Vázquez**  
Presidente

Especializado en finanzas, business management y executive education en transformación digital e innovación de servicios financieros por el INCAE.

Cursó el programa de alta dirección - IAE, Executive Program in Marketing, por la University of Miami y Theory and tools of negotiation project por la Universidad de Harvard. Es miembro de Singularity University.

Actualmente es CEO y vicepresidente de ueno. Anteriormente ejerció la vicepresidencia y fue CEO de Credicentro. Cuenta con más de 13 años de experiencia en el sector financiero.

[Ver LinkedIn](#)



**Víctor Hugo Vázquez**  
Vice Presidente

Más de 39 años de experiencia en el sector financiero.

Fundador de la Cámara de Casas de Crédito.

Fundador Presidente de Credicentro.

Fundador del comité que logró la creación del Bureau de crédito BICSA.

Actualmente es miembro del Directorio de BICSA (Buró de Información de casas comerciales).

Tiene una especialización en la IAE - Universidad Austral. Programa de Alta Dirección (PAD).

[Ver LinkedIn](#)



**Juan Gustale**  
Director Titular

Abogado. Máster en derecho bancario y regulación financiera por la London School of Economics (Universidad de Londres, Reino Unido) y máster en administración pública por la Universidad de Harvard.

Fue miembro titular del directorio del Banco Nacional de Fomento y ocupó varios cargos en el Banco Central del Paraguay, en donde se desempeñó como abogado de la unidad jurídica, fue jefe de gabinete del directorio, director de la intendencia de riesgo de lavado de dinero y director jurídico de la Superintendencia de Bancos.

Ejerce la docencia en diversas universidades locales e internacionales. Es coautor del libro "La nueva regulación financiera en Paraguay" (2018) y publicó más de 10 artículos sobre banca, regulación e inclusión financiera. Tiene más de 14 años de experiencia en el sector financiero.

Actualmente es director titular de ueno.

[Ver LinkedIn](#)



**Bernardo Algorta**  
Director Titular

Con más de 17 años de experiencia en el área de Agronegocios.

Se formó en Administración de Empresas y Marketing, Universidad ORT del Uruguay. Se inició en el rubro ocupando el cargo de Gerente Comercial en Quiniman, empresa pionera en biotecnología animal.

Posteriormente trabajó en el desarrollo comercial del Dpto de Genética de Carne, en ABS Global Genetics, Uruguay. Fue Encargado de Comercialización de haciendas y Campos de Algorta Adami Negocios Rurales.

Por 4 años fue director Comercial de Food Forward Commodities Trading. Fue Gerente General de Empedril S.A y posteriormente Socio Fundador de Nutrifeed, Hotelería Bovina.

[Ver LinkedIn](#)

# Plana directiva

Inicio >

Quiénes  
somos >

Divisiones  
& empresas >

Desarrollo  
sostenible >

Principales  
números >

Informes  
financieros >



[in Ver LinkedIn](#)

## Guillermo Vázquez Director Titular

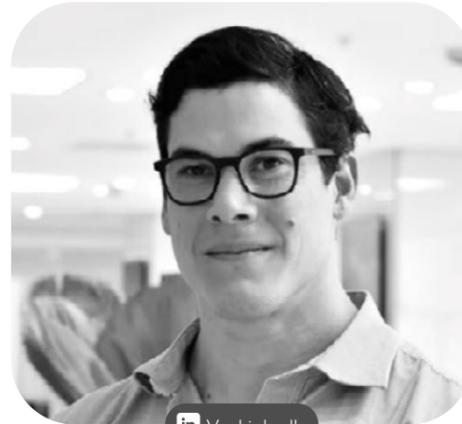
Cuenta con más de 7 años de experiencia en el sistema financiero.

Inició en Credicentro, donde se desempeñó en diversas áreas, principalmente en el departamento comercial.

Colaboró en el área de data science con enfoque en el desarrollo de estrategias para el área financiera y comercial.

Trabajó de cerca con proyectos en productos digitales orientados al cliente.

Actualmente es presidente de ITTI S.A.E.C.A., director Titular de IDL, director Vice Presidente en Narah S.A., director Titular en REDISA y director suplente de ueno.



[in Ver LinkedIn](#)

## Julio Rey Director Titular

Más de 20 años de experiencia en el mercado asegurador y financiero.

Master en Finanzas desarrollado por la Escuela de Negocios INCAE de Costa Rica.

Director titular en ueno holding y en Financiera ueno.



## Laura Vargas Directora Titular

Cuenta con más de 8 años de experiencia en el sector financiero, iniciándose en Credicentro.

Es Licenciada en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.

Se desempeñó como Gestor de calidad y Auditor interno del Sistema de calidad en la Asociación Paraguaya para la calidad (APC), ocupando también la gerencia de Calidad y Auditoría Interna en Cuevas Hermanos S.A.

Fue Gerente de Sistemas de Calidad y Auditoría Interna, en Credicentro, tiempo en que la sociedad obtuvo la certificación de ISO 9001 – 2015.

Tiene 2 años de experiencia en el rubro de eventos y gastronomía y una especialización en Higiene Alimenticia, además de estar certificada como Técnica en Seguridad y Salud Ocupacional.

Actualmente es CEO de PUKA y Walterio.



## Gloria Villasanti Directora Suplente

Con más de 38 años de trayectoria, comenzó su experiencia laboral en la empresa Condor S.A.C.I. en el área contable, donde también fue accionista y formó parte del directorio.

Fue Directora de Central de Seguros S.A. Actualmente ocupa el cargo de Presidente del Centro Oliveño de Residentes en Asunción y está como Directora Titular de la Inmobiliaria Carios S.A. (Grupo Condor).

Acompaña programas de responsabilidad social y es practitioner en Programación Neurolingüística (PNL).

# Plana directiva



[Ver LinkedIn](#)

**Lia Muniagurria**  
Directora Suplente

Más de 30 años de trayectoria en Credicentro.

En su gestión en el área de Responsabilidad Social de Credicentro, ha establecido alianzas con Fundación Paraguaya, ADEC, Fundación Sarakí, Procicla, Fundación AMCHAM, así como con UNICEF, Operación Sonrisa, Techo y Enseña por Paraguay.

Además de apoyar programas de instituciones del estado como el Ministerio de la Mujer, el Ministerio de Salud, Instituto de Previsión Social, el Programa Nacional de Sangre y la Estrategia de Inclusión Financiera ENIF.

Es Licenciada en Gestión de Talento Humano en la ADEN Business School y es Coach Ontológico.

Actualmente presidente en la Fundación Ogagua de ueno.



[Ver LinkedIn](#)

**Verónica Vázquez**  
Directora Suplente

Se formó en la Universidad Americana en la carrera de Relaciones Públicas y Protocolo.

Se inició en el rubro financiero en el 2009, como Gerente Financiero formando parte del directorio en las empresas Electrolar SA, GMR SACI, Ganadera Marca Plancha SA hasta el año 2012, posteriormente se incorpora a la empresa Credicentro SAECA como Director Suplente y en el cargo de Tesorera hasta el año 2014; luego en la empresa Agilpres SA como Apoderada y Gerente Financiero hasta el año 2019. A partir del año del año 2017 se incorpora al GRUPO VAZQUEZ SAE (anteriormente FMVV SAICAG) como Directora y Tesorera.

A partir del 2021 se incorpora a ueno Holding en el Área de Inversiones donde desempeña sus funciones en la actualidad.



[Ver LinkedIn](#)

**Pablo Debuchy**  
Sindico Titular

Abogado Asociado, Estudio Jurídico Gross Brown. El Prof. Debuchy se recibió con honores en la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción" (2010).

Además, obtuvo el título de Master of Laws (LL.M.) in International Legal Practice y el Certificate of European Studies del Instituto de Empresa de Madrid, España (2012), el Diploma de Posgrado en Derecho Global de la Fundación Getulio Vargas de Sao Paulo, Brasil (2012), y obtuvo el Laureate of the Year Award de la Academia Internacional de Arbitraje de París, Francia (2016).



[Ver LinkedIn](#)

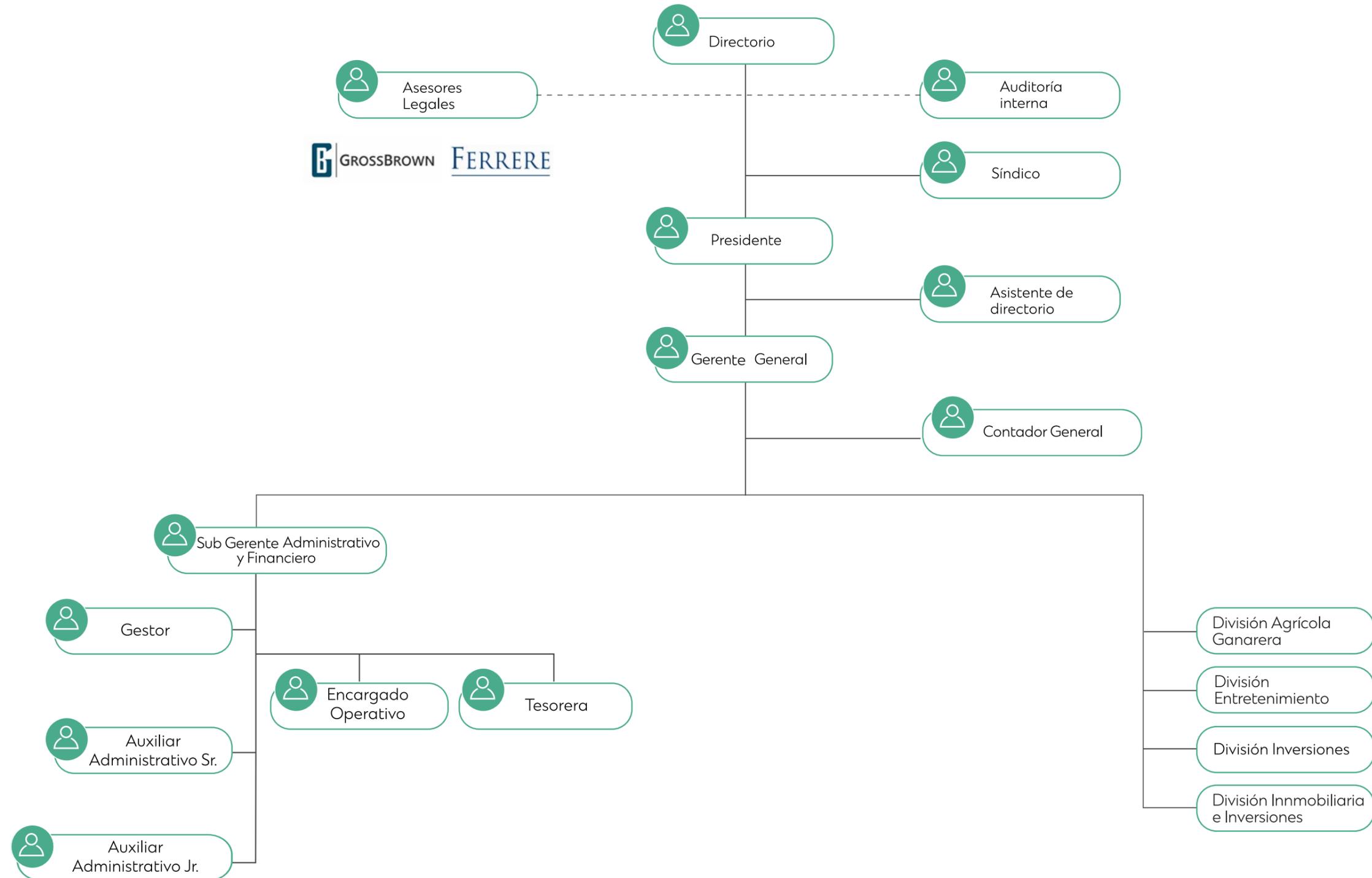
**Miguel Almada**  
Sindico Suplente

Abogado, medalla de oro 2002, UNA. Máster en Estudios Políticos Aplicados. FIAPP/Ibergov.

Máster en Propiedad Intelectual. Universidad Austral. Diplomado en Business Administration, INCAE.

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

# Estructura organizacional



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

# 2

# Divisiones y Empresas

# Divisiones y empresas

El Grupo Vázquez se divide en tres unidades de negocios: agroganadera, entretenimiento e inversiones, constituidas por 14 marcas.

Iniciamos nuestras operaciones en el ámbito financiero y comercial y a lo largo de más de cuatro décadas de compromiso con la sostenibilidad de los negocios y la innovación, nos fuimos diversificando hacia los demás sectores en los cuales hoy actuamos, como estrategia de crecimiento.

La conformación del Grupo permite que cada empresa pueda entrar de inmediato a un mercado más grande y sólido, de lo que lo harían de manera independiente, minimizando riesgos, optimizando los procesos financieros y ofreciendo beneficios mucho más atractivos a nuestros grupos de interés.

La experiencia nos ha enseñado además que, en materia de bienestar ocupacional, podemos brindar mayor capacitación y seguridad a nuestros colaboradores desde la estructura del grupo, llevando los valores fundacionales hacia el futuro y poniendo a los clientes y potenciales clientes, sus necesidades y demandas, como centro de la actividad de cada unidad.

División Agrícola Ganadera



División Entretenimiento



División Inversiones



Inicio >

Quiénes somos >

Divisiones & empresas >

Desarrollo sostenible >

Principales números >

Informes financieros >

# ueno

En septiembre del 2021, el directorio del Banco Central del Paraguay aprobó la compra de acciones de Financiera El Comercio S.A.E.C.A. por parte del Grupo Vázquez S.A.E. Con la decisión adoptada por el ente regulador, avanzamos exitosamente pasando a ser el accionista mayoritario y controlante de la entidad.

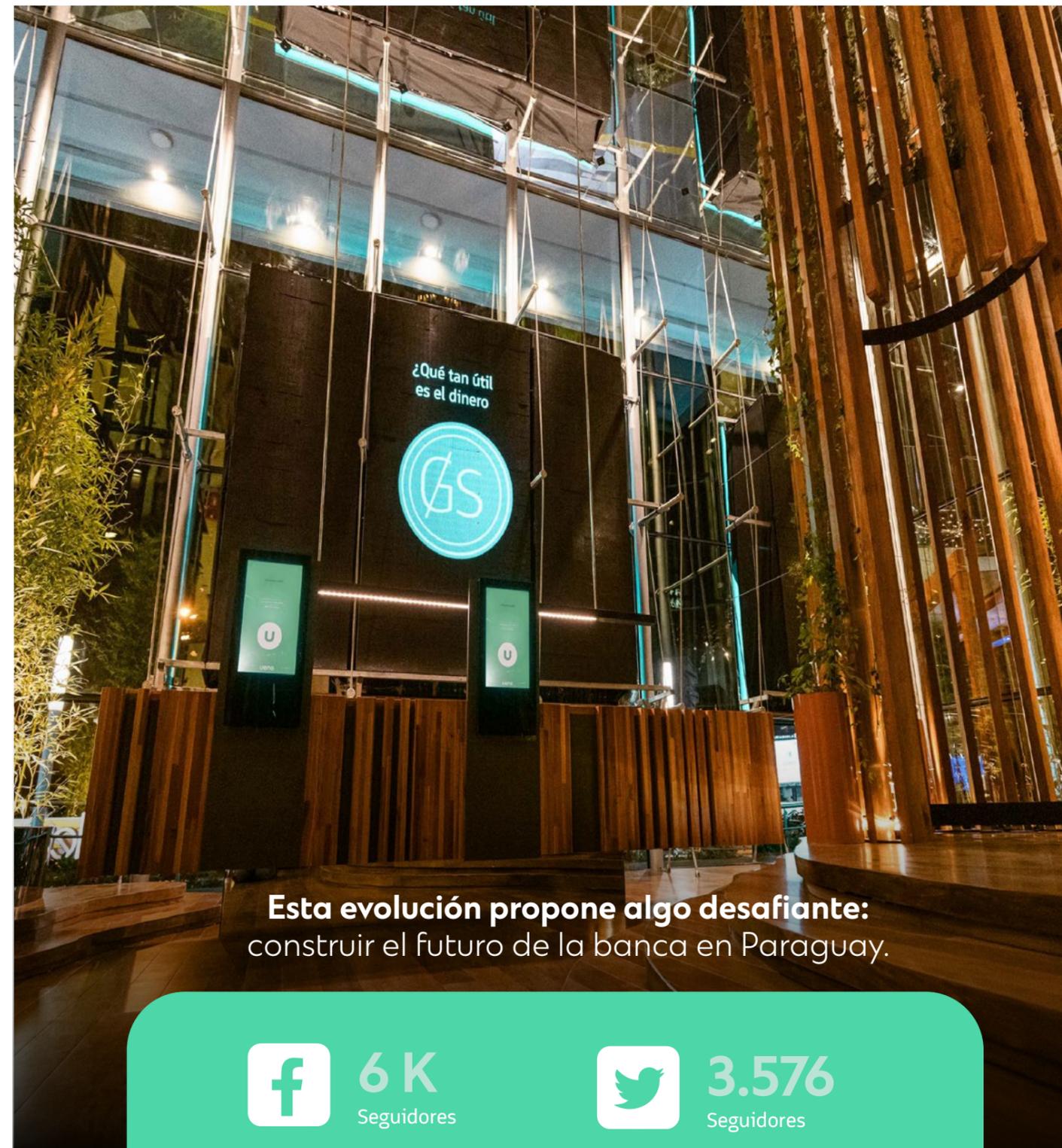
Con más de 45 años de trayectoria en el sistema financiero nacional, Financiera El Comercio inició así una nueva etapa, con el firme propósito de seguir acompañando la evolución y desarrollo de nuestro país, brindando servicios financieros accesibles e innovadores.

El 20 de diciembre de 2021, Financiera El Comercio S.A.E.C.A. anunció que pasaría a llamarse Financiera ueno S.A.E.C.A., manteniendo la misma fuerza y con la visión de acortar la distancia entre el querer y el poder. Esto no implicó un simple cambio de nombre, sino una transformación más profunda que se sumó a la continua innovación, nuevos productos, servicios digitales, y un modelo revolucionario de atención a través de los centros de experiencias ueno.

Así fue como nació ueno, proponiendo un nuevo concepto que apunta a la inclusión financiera y la transparencia a través de una experiencia innovadora y tecnológica que pone en el centro a las personas, de cara a un futuro mucho más digital.



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >



**Esta evolución propone algo desafiante:**  
construir el futuro de la banca en Paraguay.

 <b>6 K</b> Seguidores	 <b>3.576</b> Seguidores
 <b>26,5 K</b> Seguidores	 <b>18.366</b> Seguidores

# ueno | Holding

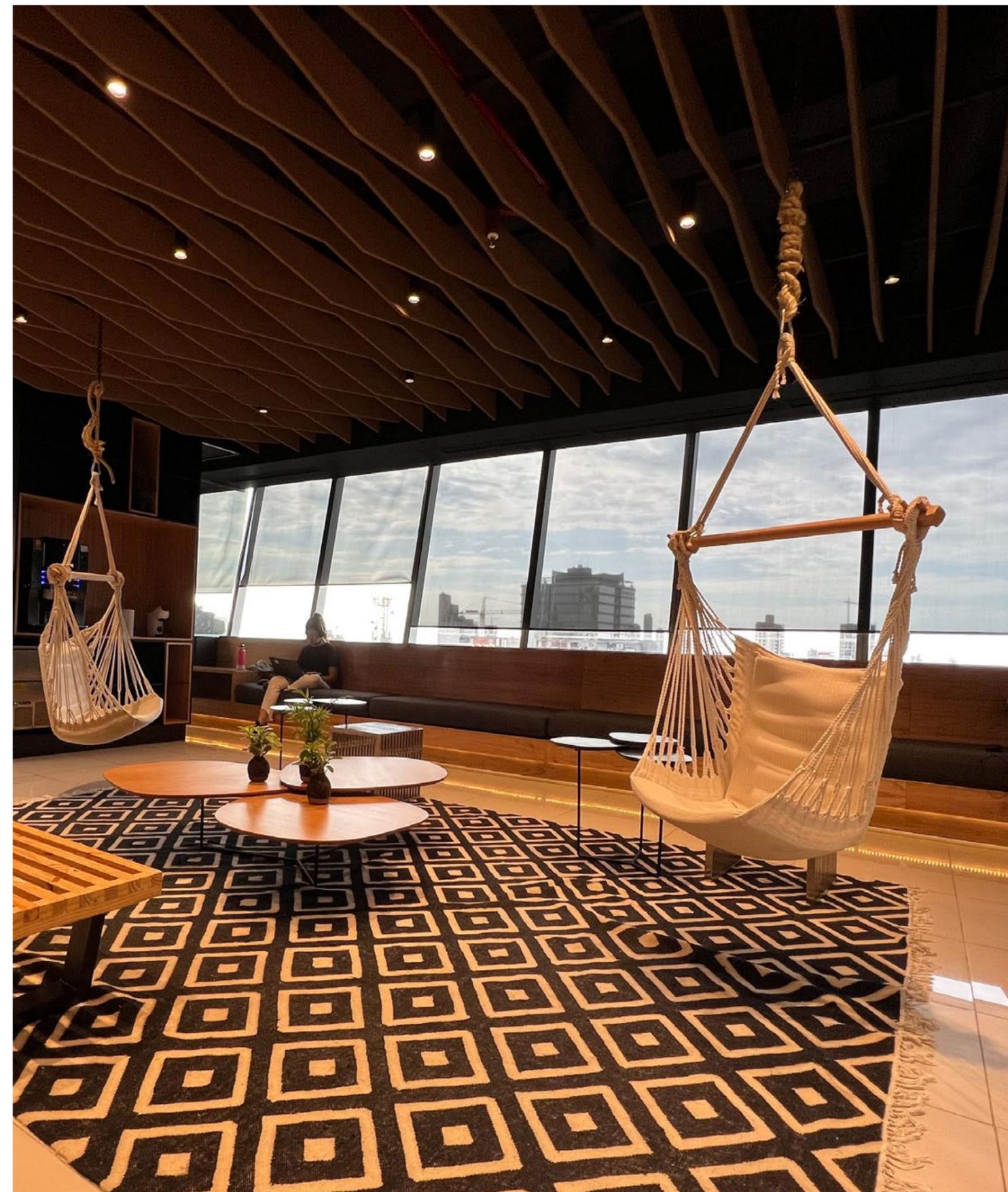
ueno Holding es una sociedad con cobertura estratégica dedicada al desarrollo de productos financieros del segmento digital para facilitar la inclusión financiera por medio de herramientas digitales.

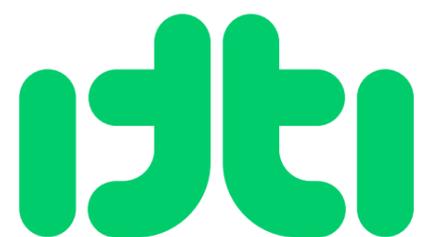
Ha recorrido incontables caminos viajando en búsqueda de un Paraguay mejor. Lo ha hecho en 1984 como un pequeño emprendimiento que partió del mercado más cercano a la gente, y lo hace hoy desde el pulso corporativo de la capital con un vehículo más innovador, impulsado por fondos internacionales de Holanda, Suiza y el Reino Unido, que entre otros representan un apoyo de USD 34 Millones.

Toda esta experiencia le permite afirmar que lo más importante de un viaje, no es el viaje, ni el destino, ni siquiera el vehículo o la velocidad a la que uno elija viajar, si no... con quien: lo que más importa en un viaje es la compañía.

ueno Holding quiere liderar la disrupción digital en Paraguay, no solo por ser un buen negocio, si no por ser el país en el que nos merecemos vivir.

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >





Desarrolla soluciones tecnológicas que se encuentren al alcance de todos de forma fácil, simple y ágil, mejorando la experiencia de sus clientes.

A través de alianzas con partners internacionales de primer nivel como Ricoh y NCR, sumadas a su larga trayectoria, desarrolla e implementa de forma integral respuestas para las problemáticas que cada empresa pueda tener, usando el poder transformador de la tecnología al servicio de cada necesidad.

En el 2022 se presentó la nueva imagen de la firma y se concretó la fusión por absorción de J. Fleischman, una empresa que sumó sus años de trayectoria a itti, para lograr una marca experta en desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas con integración para alcanzar o superar las expectativas de los clientes.

La consolidación de itti como líder en el mercado se refleja en su nueva casa que abrió sus puertas en septiembre de 2022 en la Torre 3 del Paseo La Galería.

Con un área de más de 4.000 metros cuadrados, tiene una capacidad para 700 puestos laborales. El espacio está inspirado en el propósito y en la cultura organizacional de itti para continuar operando hacia una gestión de soluciones tecnológicas basadas en compromisos de sostenibilidad.



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

**6.900** Seguidores **3.392** Seguidores **4.627** Seguidores



Es una red transaccional que, bajo las premisas de confianza, agilidad, ahorro de tiempo y costos; ofrece a sus clientes una amplia grilla de servicios públicos y privados, integración con entidades bancarias y financieras para servicios de corresponsalía no bancaria y servicios de remesas nacionales e internacionales, a través de soluciones integrales incluyentes e integradoras, de forma a que los usuarios de la red puedan contar con todos los servicios en un solo lugar.

wepa apuesta fuertemente a la automatización y digitalización de procesos, con fuerte enfoque en la experiencia de sus clientes y los usuarios de la red.

A través de la operación de su propia red de los cajeros automáticos o ATMs, más conocidos como Terminales de Experiencia Digital (TEDs), ofrece el servicio de sucursales digitales los 7 días de la semana, las 24 horas, a sus clientes en general.



- **+590** bocas de cobranzas en la red.
- **+600** servicios en la red.
- Red de corresponsalía no bancaria a nivel país de puntos propios y con terceros.
- **+220** Corresponsales No Bancarios a nivel país, incluyendo puntos propios y de terceros.
- Master Agente de Western Union en Paraguay para el servicio de remesas nacionales e internacionales.
- **+380** bocas en la red de sub agentes de Western Union.

**Las TEDs son terminales multipropósito que procesan transacciones con y sin tarjetas de crédito, tanto para empresas como para entidades financieras.**

- **+80** TEDs distribuidos en el país.
- Sistema multiciente financieros y no financieros.
- Depósito de cheques, transacciones NFC y transacciones con QR.





Con el fin de revolucionar la manera de hacer negocios y la forma de impulsar alianzas con el ecosistema emprendedor, Werking se transformó en el único espacio de trabajo colaborativo que, además, es una sucursal financiera, ya que se puede acceder a los productos y servicios de ueno, y mucho más, sin complicaciones.

En Werking, mientras se trabaja colaborativamente o se disfruta de un café, también se pueden realizar transacciones financieras, lo que lo hace un espacio único con estas características.

En la comunidad Werking generamos oportunidades de conexión, brindando programas y herramientas diseñadas para impulsar e inspirar el crecimiento de proyectos.

Nos importa el impacto que dejamos en la sociedad y en el medioambiente, por eso, Werking cuenta con bebederos que ayudan a reducir el uso de botellas plásticas; clasificamos la basura, y nos sumamos a la iniciativa de cero desperdicios de comida.



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >



Desde nuestras plataformas nos mantuvimos conectados difundiendo actividades, charlas, compartiendo contenidos de interés en el marco de los nuevos desafíos vividos en el 2022.

Como todos los años, seguimos enfocados en mejorar la experiencia en la atención y en nuestros espacios de colaboración.





Bajo el concepto de O2O (Offline to Online), nace la marca iOio, la cual ofrece productos y servicios, tanto de manera digital como en tiendas físicas, prometiendo una forma de comprar que revolucionará los formatos tradicionales.

iOio llegó para ofrecer a los clientes productos y servicios más adaptados a sus necesidades, con facilidades de financiación y, sobre todo, buscando brindar la mejor experiencia a la hora de adquirir nuevos dispositivos.

iOio quiere que las personas que visitan la tienda de manera presencial vivan la misma experiencia que en el e-commerce y viceversa, para ello, cuenta con anfitriones que acompañan a los visitantes en todo el proceso, de manera 360°.

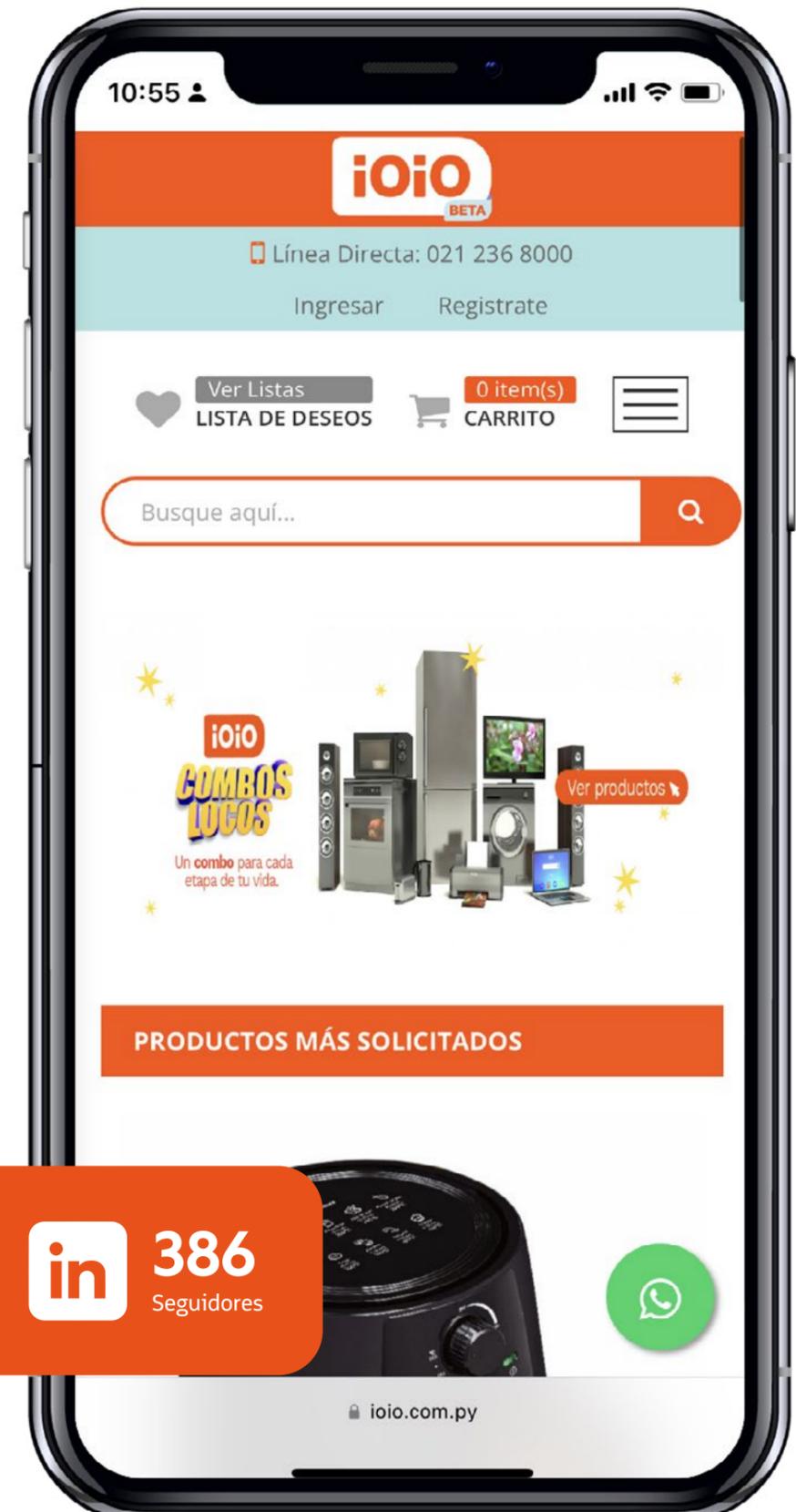
Con envíos a todo Paraguay, cuenta con artículos personales, de tecnología, artículos para el hogar, electrodomésticos, muebles y accesorios.

El objetivo de este proceso es convertir la plataforma de e-commerce de iOio en la más intuitiva e innovadora del mercado adaptándolo a las necesidades de sus usuarios.

Además de las compras digitales, los clientes podrán encontrar múltiples facilidades de pago desde la web <https://www.ioio.com.py/>.

Y es importante resaltar que el 100% de las entregas de productos, tanto del e-commerce como de la tienda física si el cliente lo requiere, se realizan a domicilio sin costo adicional.

La filosofía de iOio son las personas, busca escuchar y satisfacer las necesidades de sus clientes de manera a ofrecerles una experiencia integral que los ayude en su día a día.



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

**31,4K** Seguidores
 **11,3 K** Seguidores
 **386** Seguidores

# División Entretenimiento



Puka nace del deseo de ser felices como niños y con los niños, como en ningún otro lugar, compartiendo tiempo en familia en un parque de aventuras donde encontramos juegos y diversión para todos, mediante la interacción de adultos y niños.

Es un espacio único y divertido de 880 m2 de pura diversión, siendo el más grande del país; con una capacidad de 250 personas. Es ideal para eventos de entretenimiento infantil y familiar de una manera diferente.



# PiKA

## El espacio se divide en 5 áreas:

1. Área bebes
2. Parque infantil
3. Cama elástica
4. Challenge course
5. Área de adultos



Espacio único de  
**880 m2**  
de pura diversión.



En el año se realizan  
**385**  
eventos.



**250**  
señas para eventos  
futuros



# División Agrícola Ganadera

## Ganadera Don Miguel

El establecimiento principal dedicado a los agronegocios es la “Estancia Don Miguel”, ubicado a 430 km., de Asunción, en el distrito de Puerto Pinasco, departamento de Presidente Hayes, Chaco Paraguayo.

La propiedad se extiende por una superficie de 16.000 hectáreas entre pasturas y montes vírgenes que conforman la reserva natural.

Orientado a la cría y engorde de ganado, sobre pasturas implantadas con un manejo de rotación, buscando el mejor aprovechamiento de los recursos naturales.

En la actualidad contamos con 9.000 hectáreas de pasturas implantadas y campos naturales, que nos brindan excelentes condiciones para albergar 8.000 cabezas

El objetivo es seguir mejorando nuestra eficiencia productiva y aumentar nuestro stock a unos 15.000 bovinos. Todo esto se desarrolla en convivencia y armonía con el medio ambiente, manteniendo una reserva natural de Flora y Fauna autóctona de más de 6.500 hectáreas.

Inicio >

Quiénes  
somos >

Divisiones  
& empresas >

Desarrollo  
sostenible >

Principales  
números >

Informes  
financieros >

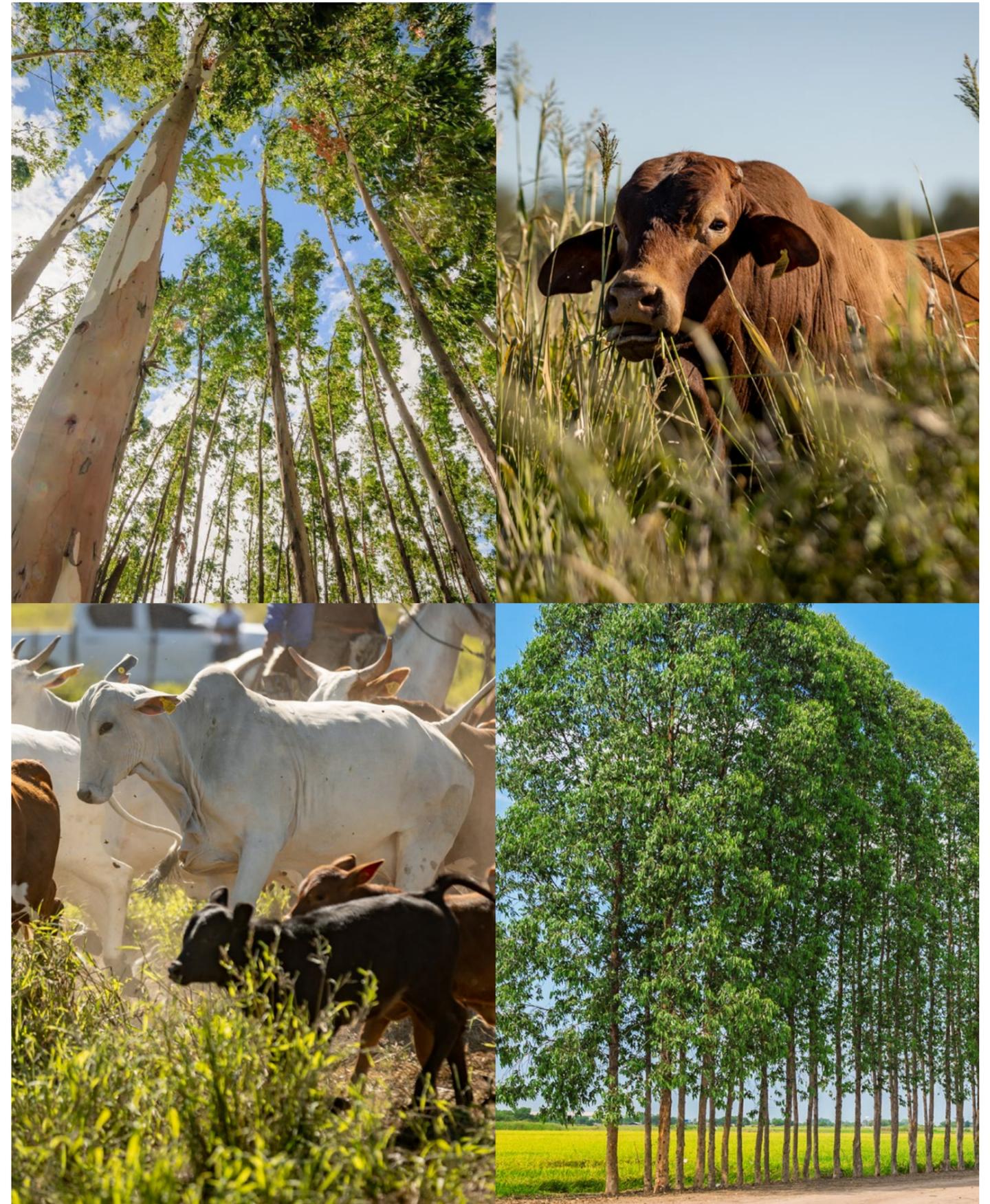




## Costa Flor

Costa Flor son establecimientos de 620 hectáreas de producción silvopastoril con capacidad de 600 cabezas de ganado y 12.000 a 15.000 toneladas anuales de extracción de madera de reforestación; ubicados en Itacurubí del Rosario, departamento de San Pedro.

Ganadería y reforestación se conjugan en una unidad eficiente, apostando a la sustentabilidad mediante la producción de biomasa y madera para el mercado local e internacional.



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >



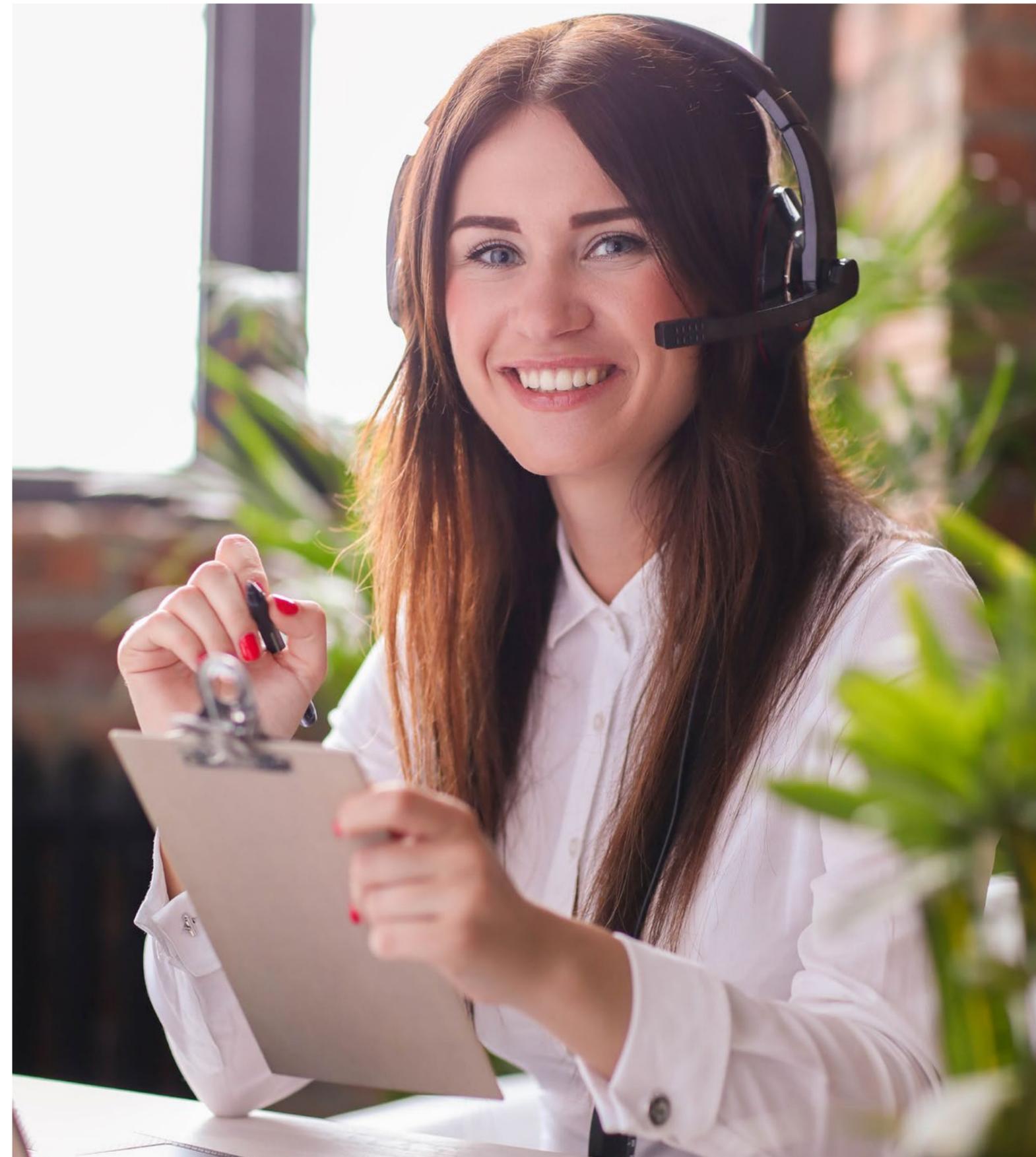
- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Es una empresa con más de 6 años de experiencia en el mercado, enfocada en servicios de administración y recuperación de carteras vigentes, vencidas y judicializadas.

Posibilita la reinserción al sistema financiero de sus clientes, mediante alternativas de pago de sus obligaciones en mora acordes a sus posibilidades financieras.

Cuenta con un equipo profesional de teleoperadores, que trabajan con el apoyo de gestión a través de tecnología para llamadas robóticas, mensajería masiva y mecanismos de localización de clientes no contactados; herramientas que permiten minimizar los tiempos, aumentar la liquidez y reducir los costos.

Busca brindar un servicio integral de recuperación de créditos, con el diseño de los mejores procesos y estrategias en la gestión para una cobranza eficiente, efectiva y productiva.



# HENDYLA.COM

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Hendyla.com es la plataforma, marketplace con mayor cantidad de publicaciones en el país, que conecta a vendedores con compradores, cuya finalidad es facilitar el intercambio de los productos ofertados y demandados.

Comprar y vender en Hendyla.com es rápido, sencillo y eficaz, la plataforma está disponible para cualquier persona que quiera ganar dinero al instante, con una amplia variedad de categorías que incluye todo tipo de productos y servicios.





- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Consiste en una plataforma que pone a disposición todas las formas de pagos para cobranzas de ventas online con tarjetas de crédito y débito, billeteras telefónicas, bocas de cobranza y cuentas bancarias. Asimismo, facilita las transacciones online para vendedores ocasionales, pymes y grandes empresas, ajustándose a la necesidad del mercado.

Ha desarrollado una pasarela de medios de pago como solución a la necesidad de concretar las ventas a través de internet permitiendo que el ecommerce sea accesible para todos de manera confiable y segura.



## Permite

### 1. Vender

Integrando a Pago par al sitio web o creando links de venta y dónde podés compartirlo en cualquier lugar. Se acreditan las ventas en una Pagopar Card o en una cuenta bancaria de preferencia.

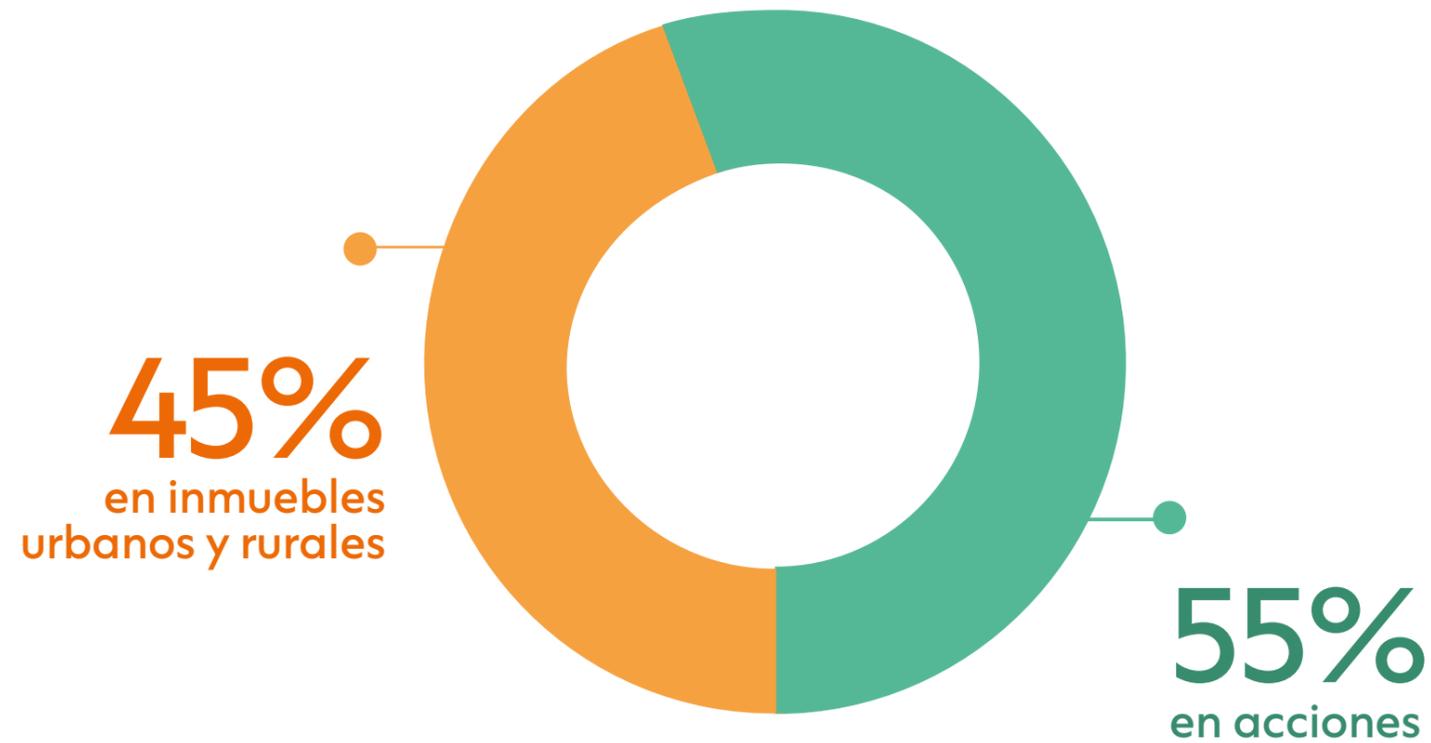
### 2. Comprar

Comprando de manera segura con la Tarjeta Prepaga Internacional. Siendo accesible, recargable y económica.



# División inversiones

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >



Nuestro portafolio se extiende en inmuebles urbanos y rurales, más inversiones en empresas, por un valor de

**USD. 97 millones**

**USD. 9M**

Inversiones sector  
Tecnológico

**USD. 28M**

Inversiones  
Financieras

**USD. 30M**

Inversiones sector  
Productivo

**USD. 30M**

Inversiones  
inmobiliarias/rurales



Inicio

Quiénes  
somos

Divisiones  
& empresas

Desarrollo  
sostenible

Principales  
números

Informes  
financieros

# Auditoría externa

Contamos con el servicio y contratación anual de auditoría externa continua en nuestros estados financieros con el objetivo de seguir mejorando nuestros procesos y controles como empresa.

Para la contratación de los auditores independientes se requiere la aprobación del Directorio, previa evaluación de por lo menos 2 propuestas de Auditores Independientes habilitados.

Para el ejercicio actual fueron contratados los servicios profesionales de la empresa auditora **CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS – CYCE**

**CYCE** CONSULTORES Y  
CONTADORES DE  
EMPRESAS

## Calificadora de riesgo:



**A-py**  
Tendencia: Estable  
Fecha: Diciembre 2021



**A-py**  
Tendencia: Estable  
Fecha: Marzo 2023

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

# RS

# Desarrollo sostenible

# Desarrollo sostenible

En términos locales y globales, nuestro trabajo institucional como grupo contribuye en la consecución de la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y con los principios del Pacto Global de la Organización de las Naciones Unidas.

## Nuestros grupos de interés:

- Colaboradores
- Accionistas
- Clientes
- Proveedores
- Comunidad
- Gobierno

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >



**Planeta**

Medio Ambiente



**Personas**

Bienestar Social



**Empresas**

Reputación - Rentabilidad



# Impacto social

## Comunidad

### Proyecto: “Alfombrita Viajera”

En el marco del Proyecto Alfombrita Viajera, apoyamos la iniciativa entregando 30 kits de estimulación oportuna, a las familias de la comunidad San Cayetano de Luque.



### Día Mundial del Pie Bot

Apoyamos la actividad impulsada por la organización Piecitos Guerreros Paraguay en el marco del Día Mundial del Pie Bot, que se recuerda el 3 de junio, llevando alegría y diversión a más de 100 niños, niñas y sus familias de la ciudad de San Lorenzo.

El Pie Bot es una anomalía congénita que afecta a los músculos y huesos de los pies, afectando a 1 de cada 1000 recién nacidos vivos.



### Día del Niño y la Niña

Llegamos hasta la Escuela Aula Anexa Belén, situada en el asentamiento Colonia Belén, Remansito, Villa Hayes, para celebrar con los alumnos y alumnas esta fecha especial.

**A la Agenda de Actividades la denominamos “Aprender Jugando” y contempló:**

- Dinámicas educativas acerca del ahorro y el manejo del dinero con el juego del “Mercadito”.
- Manualidades con elementos reciclados, pintura y plantines.
- Entrega de hoppers y bolsos ecológicos.
- Juegos al aire libre y mucha diversión.

### Contribuimos con los ODS:



**212** Estudiantes y docentes alcanzados

- Inicio
- Quiénes somos
- Divisiones & empresas
- Desarrollo sostenible
- Principales números
- Informes financieros

# Medio ambiente

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

## El rol importante de las reservas forestales

Conforme la Ley N° 536 de Fomento a la Forestación y Reforestación, y, en virtud al sistema nacional de áreas protegidas para la conservación de la biodiversidad, el modelo de desarrollo silvopastoril de nuestros establecimientos ganaderos comprende: **400 hectáreas** de reforestación de clones de eucalipto y **8.500 hectáreas** de reservas forestales, lo que representa un total de **50% de reserva forestal** en el negocio agroganadero.

## Gestión de residuos sólidos

Cada día que pasa es más importante y urgente, que, como empresa adoptemos mejores prácticas en los procesos y en conductas de consumo responsable, debido a la crisis ecológica que ya vivimos actualmente.

Es por ello, que, tomando criterios en favor del medio ambiente y de la economía circular, comenzamos a gestionar y medir el volumen de los materiales para reciclar mediante un reciclador local, comenzando la medición en el mes de setiembre:

Mes	Tipo de material	Kg
Setiembre	Cartones	128
	Plásticos, tapitas y pelotitas	148
Octubre	Cartones	70
	Plásticos	51
Noviembre	Cartones	39
	Plásticos	30
Diciembre	Cartones	48
	Plásticos	18
<b>Total, materiales reciclados</b>		<b>532</b>

## Contribuimos con los ODS:



- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

4+

# Principales números

# Principales números 2022

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Principales números >
- Desarrollo sostenible >
- Informes financieros >

**3**  
Unidades de negocio



**G. 731mil millones**  
en activos



**G. 216mil millones**  
de ingresos



**G. 25mil millones**  
de utilidades



**G. 311mil millones**  
en patrimonio neto



**G. 265mil millones**  
de capital

Calificación de riesgo

**PyA-**

Tendencia Estable

Feller.Rate  
Clasificadora de Riesgo



**999**  
Colaboradores

**58%**  **42%**



**400 hectáreas**  
Reforestación de clones de Eucalipto

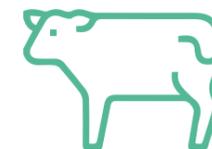


**8.500 hectáreas**  
de reservas forestales

**30%**  
Reserva Forestal



**16.000 hectáreas**  
de campos



**6.500 cabezas**  
de bovinos

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

5

# Indicadores financieros

# Comparativo anual de resultados relevantes

A diciembre del 2022. Comparativo con igual período del año anterior.  
\* En miles de guaraníes

Concepto	2022	2021	VAR
Activos*	731.091.925	715.683.224	2%
Pasivos*	420.020.867	419.863.956	0%
Patrimonio Neto*	311.071.058	295.819.267	5%
Utilidad Neta*	24.577.548	27.121.743	-11%
ROA	3%	4%	-1pp
ROE	8%	9%	-1pp

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Miguel Vázquez  
Representante

Pablo Debuchy  
Síndico

Cecilia Villalba  
Contador General

# Balance General

A diciembre del 2022. Comparativo con igual período del año anterior.

\* En miles de guaraníes

ACTIVOS	2022	2021
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalente de efectivo	982.208	975.702
Inversiones temporales	3.216.005	3.331.352
Cuentas por Cobrar CP	915.953	5.946.728
Otros créditos CP	7.477.892	19.173.782
Inventarios	79.465.793	18.557.527
<b>Total activo corriente</b>	<b>92.057.851</b>	<b>47.985.092</b>
Activos no Corrientes		
Inversión en asociadas	482.743.180	445.780.220
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	4.681.807	60.824.969
Activos intangibles	8.793.713	8.702.804
Otras Inversiones	619.675	2.358.797
Activos en Fideicomiso	141.195.699	141.368.907
Otros Creditos	-	8.662.435
<b>Total activo no corriente</b>	<b>639.034.074</b>	<b>667.698.132</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>731.091.925</b>	<b>715.683.224</b>

PASIVOS	2022	2021
Pasivos Corrientes		
Cuentas por pagar comerciales	2.534.961	5.400.624
Préstamos Financieros a corto plazo	28.620.393	1.952.582
Préstamos Otros a Corto plazo	26.468.069	7.054.190
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	326.292	1.019.623
Impuestos a pagar	1.630.431	3.601.959
Otros pasivos corrientes	7.659.965	9.425.679
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>67.240.112</b>	<b>28.454.657</b>
Pasivos no Corrientes		
Cuentas por pagar comerciales largo plazo	25.037.712	61.201.817
Préstamos Financieros Locales a largo plazo	51.269.388	58.817.889
Bonos	216.263.861	223.212.390
Otros pasivos no corrientes	60.209.795	48.177.204
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>352.780.756</b>	<b>391.409.300</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>420.020.867</b>	<b>419.863.957</b>
PATRIMONIO NETO		
Capital integrado	265.300.000	249.000.000
Aportes no Capitalizados	374.448	54.448
Reserva legal	1.924.227	568.140
Reservas facultativas	18.894.835	19.074.937
Resultados del Ejercicio	24.577.548	27.121.742
<b>Subtotal</b>	<b>311.071.058</b>	<b>295.819.267</b>
Interés minoritario		
<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>311.071.058</b>	<b>295.819.267</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>731.091.925</b>	<b>715.683.224</b>

 **Ver los estados financieros integrales**

Miguel Vázquez  
Representante

Pablo Debuchy  
Síndico

Cecilia Villalba  
Contador General

# Estado de resultados

A diciembre del 2022. Comparativo con igual período del año anterior.

\* En miles de guaraníes

ESTADO DE RESULTADOS	2022	2021
Ventas	216.551.419	269.245.008
Costos de venta	(146.832.060)	(206.161.073)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>69.719.360</b>	<b>63.083.935</b>
Gastos de ventas	(626.830)	(476.779)
Gastos administrativos	(19.215.509)	(17.737.082)
Amortización y depreciación	(2.065.827)	( 2.260.815)
Otros ingresos y gastos operativos	4.550.648	568.084
<b>Resultado operativo</b>	<b>52.361.842</b>	<b>43.177.344</b>
Gastos Financieros	(37.195.531)	(23.375.875)
Conversión Moneda Extranjera	(20.425.256)	(234.621)
<b>Subtotal</b>	<b>(57.620.787)</b>	<b>(23.610.497)</b>
Resultado de inversiones en asociadas	29.836.493	10.803.353
<b>Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria</b>	<b>24.577.548</b>	<b>30.370.201</b>
Resultado participación minoritaria	-	-
<b>Resultado ordinario antes del impuesto a la renta</b>	<b>24.577.548</b>	<b>30.370.201</b>
Impuesto a la renta	-	(3.248.458)
<b>Resultado neto de actividades ordinarias</b>	<b>24.577.548</b>	<b>27.121.742</b>
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	-	-
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	-	-
<b>Utilidad/(Pérdida) neta del año</b>	<b>24.577.548</b>	<b>27.121.742</b>
<b>Utilidad neta por acción ordinaria</b>	<b>9.264</b>	<b>10.892</b>

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Miguel Vázquez  
Representante

Pablo Debuchy  
Síndico

Cecilia Villalba  
Contador General

# Informe del Síndico

sobre los Estados Financieros

- Inicio >
- Quiénes somos >
- Divisiones & empresas >
- Desarrollo sostenible >
- Principales números >
- Informes financieros >

Avda. Santa Teresa N° 1827 c/ Aviadores del Chaco y Hermino Maldonado.  
Torres del Paseo - Torre 2, Piso 25.



## INFORME DEL SINDICO AL 31 DE DICIEMBRE 2022

Asunción, 28 de febrero de 2023

Señores Accionistas de  
**GRUPO VAZQUEZ S.A.E.**  
Presente

Me dirijo a ustedes, en carácter de Síndico Titular de la firma GRUPO VAZQUEZ S.A.E., en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, con el objetivo de elevar mi informe sobre la revisión de documentaciones que respaldan las operaciones que figuran en el Balance General y el Cuadro de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Variación del Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2022.

Considerando las revisiones de las documentaciones existentes, y las informaciones recibidas, mi opinión al respecto es la siguiente: Que los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022 están de acuerdo con las normas y criterios de valuación dictados por la Comisión Nacional de Valores, con las normas internacionales de contabilidad emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, la Ley Tributaria, el Código Laboral, así como también las exigencias del Código Civil y la Ley del Comerciante para empresas de Sociedad Anónima.

Por tal motivo, recomiendo aprobar el Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, y Estado de Variación del Patrimonio Neto cerrados al 31 de diciembre del 2022.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para saludarlos cordialmente.

**PABLO  
ANTONIO  
DEBUCHY  
BOSELLI**  
Firmado digitalmente por  
PABLO ANTONIO  
DEBUCHY BOSELLI  
Fecha: 2023.03.02  
10:20:42 -03'00'  
.....  
**PABLO DEBUCHY  
SINDICO TITULAR**

+595 21 658 4100

www.grupovazquez.com

# Opinión de auditores externos Independientes

sobre los Estados Financieros

- Inicio
- Quiénes somos
- Divisiones & empresas
- Desarrollo sostenible
- Principales números
- Informes financieros



Un Foro de Control de Calidad

CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS  
Miembro del Foro de Firmas Interamericanas

### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores  
Presidente y Miembros del Directorio  
**GRUPO VAZQUEZ S.A.E.**  
Asunción, Paraguay

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de **GRUPO VAZQUEZ S.A.E.**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2022 y los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

**Responsabilidad de la administración por los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros adjuntos de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

**Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría.

**Alcance**

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, adoptadas por la Comisión Nacional de Valores por Resolución CG 35/23. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

**Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de **GRUPO VAZQUEZ S.A.E.** al 31 de diciembre de 2022 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

**Otro asunto**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2021, que se muestran al solo efecto comparativo, fueron examinados por otros auditores independientes quienes en su dictamen de fecha 25 de febrero de 2022 emitieron una opinión sin salvedades.

Asunción, Paraguay  
28 de febrero de 2023

**CYCE – CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS**  
Firmado digitalmente por  
ANGEL DEVACA PAVON  
PAVON  
Fecha: 2023.03.02  
10:49:07 -03'00'

**Dr. Angel Devaca Pavón, Socio**  
Matrícula de Contador Público N° 1 Tipo "A"  
Registro de Firmas Profesionales N° 1  
Consejo de Contadores Públicos del Paraguay

Independencia Nacional N° 821  
Edif. LIDER VI - pisos 1, 10 y 11 - Teléf. Fax: 021 - 446 - 883  
www.cyce.com.py - cyce@cyce.com.py



**Grupo Vázquez**

[www.grupovazquez.com](http://www.grupovazquez.com)

Avda. Santa Teresa N° 1.827 e/ Aviadores del Chaco y  
Herminio Maldonado. Torres del Paseo - Torre 2, Piso 25

**+595 21 658 4100**